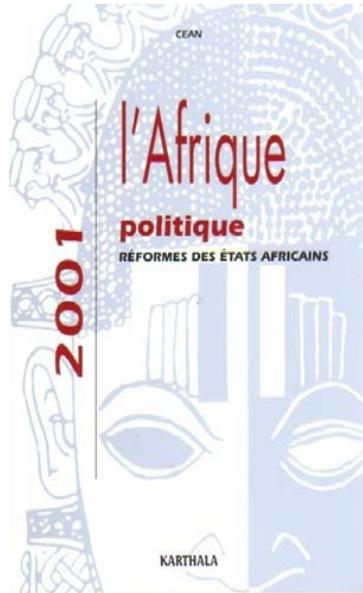


L'AFRIQUE POLITIQUE 2001

CEAN/KARTHALA



ISBN 2-84586-084-6 — 25€



REFORMES DES ETATS AFRICAINS

La réforme de l'État participe de ces débats récurrents dans les pays africains depuis les indépendances. Qu'il soit le produit d'un processus volontariste et raisonné ou celui d'un processus empirique et spontané, l'État a toujours besoin de s'adapter à son environnement pour justifier sa propre existence afin d'assurer sa pérennité à travers la continuité et l'efficacité de l'administration et du service public. Cette adaptation ne peut s'opérer sans réforme, ressentie comme une nécessité incontournable.

À cet égard, comparer les services de l'État à des entreprises privées n'est pas un abus de langage, d'autant que cette comparaison est déjà implicite lorsqu'on parle de la faillite de l'État. La philosophie de l'entreprise privée est de viser la productivité et la performance et d'offrir le meilleur service ou produit à ses clients dans les conditions optimales possibles, sinon ceux-ci s'adressent à la concurrence. D'où à terme sa faillite si elle ne fait rien pour prendre en compte les attentes et les demandes de sa clientèle : il en résulte ainsi un jeu dialectique entre clientèle et entreprise, laquelle cherche à améliorer les services qu'elle rend. On peut étendre cette approche à l'administration publique en ce sens que lorsqu'une structure étatique n'est pas en phase avec ses propres objectifs et ses usagers, elle risque la mort symbolique sinon réelle.

Les dirigeants africains dans leur ensemble sont conscients de la nécessaire réforme de l'État ainsi que le rapportent les cas rassemblés dans ce dossier : Burkina Faso, Gabon, Madagascar, Nigeria, voire France, etc. Dans le même temps, on note que ces réformes atteignent rarement leurs buts, avec des résultats médiocres. Au lieu de réduire les dysfonctionnements, elles en arrivent paradoxalement à devenir elles-mêmes un poids supplémentaire participant aux maux qu'elles veulent corriger.

Est-ce à dire que les États africains sont irréformables ? Pourquoi les réformes n'aboutissent-elles pas ? Comment apprécier le décalage entre les objectifs initiaux et les résultats finaux ? L'environnement social et les cultures d'État y sont-ils pour quelque chose ? Le dossier de cette livraison de *L'Afrique politique* tente des réponses à ces questions cruciales.

Sommaire

Comi M. TOULABOR

Avant-propos

Augustin LOADA

Où en est l'administration publique ?

Gerti HESSELING et

Barbara OOMEN

Le droit dans la réforme de l'État

G. ROSSATANGA-RIGNAULT

La modernisation de l'État au Gabon : Petite chronique d'une ambition proclamée

François ROUBAUD

Démocratie électorale et inertie institutionnelle à Madagascar

Jibrin IBRAHIM

The Collapse and the Reconstruction of the African State :
Scattered Notes

Bernard CALAS

"Nouvelles" (?) géopolitiques ougandaises

Dominique KEROUEDAN et

Joseph BRUNET-JAILLY

La France a-t-elle une stratégie de coopération en matière de santé avec l'Afrique et Madagascar ?

Pascal BIANCHINI

Réformes de l'enseignement et syndicalisme en Afrique francophone

Alice SINDZINGRE

Dimensions économiques des réformes de l'État en Afrique subsaharienne

Phyllis CLARK-TAOUA

Sony Labou Tansi devant l'autel

Denis-Constant MARTIN

Les leçons des élections du 2 juin 1999 : une victoire exigeante pour l'ANC

Fernando Jorge CARDOSO

Les intégrations désintégréées de l'Afrique